

**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА ИМЕНИ ЛАЗО  
ХАБАРОВСКОГО КРАЯ  
(Управление образования)**

**ПРИКАЗ**

02.11.2023г № 429  
р.п. Переяславка

Об утверждении «Дорожной карты» повышения объективности оценочных процедур в общеобразовательных организациях муниципального района имени Лазо в 2023/2024 учебном году

В соответствии с письмом министерства образования и науки Хабаровского края от 31.10.2022 г. «Об объективности проведения ВПР в 2023 году», в соответствии с ведомственным проектом «Повышение объективности оценки образовательных результатов» («Все решают только знания»)

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить «Дорожную карту» повышения объективности оценочных процедур в общеобразовательных организациях муниципального района имени Лазо в 2023/2024 учебном году (далее – Дорожная карта) (Приложение 1)

2. Назначить ответственным за реализацию мероприятий Дорожной карты в муниципальном районе имени Лазо (далее – ОО, муниципальный район), Черепанова Д.Г. заместителя начальника Управления образования по общему образованию.

2.1. Подготовить аналитический отчет по реализации мероприятий Дорожной карты.

Срок: ежемесячно на совещание руководителей ОО.

3. Руководителям ОО:

3.1. Обеспечить реализацию мероприятий Дорожной карты в ОО в 2023/2024 учебном году.

3.2. Назначить ответственных лиц по реализации мероприятий Дорожной карты в ОО в 2023/2024 учебном году.

3.3. Провести анализ причин необъективности ВПР в ОО района, имеющих признаки необъективности ВПР в 2023 году, с использованием регионального шаблона "Семь шагов". (Приложение 2)

Срок: до 30 ноября 2023 г.

2.4. Предоставить результаты самоанализа объективности проведения ВПР ОО, имеющих необъективные результаты ВПР в 2023 году в МБУ «ИМЦ».

Срок до 30 ноября 2023 г.

2.3. Осветить промежуточные результаты реализации мероприятий Дорожной карты на педагогическом совете ОО, на совещание при директоре ОО, на совещание при заместителе директора ОО по УВР.

3. И.о. директора МБУ «ИМЦ» (Якубенко Е.И.):

3.1. Назначить ответственного методиста за сопровождение мероприятий Дорожной карты и координацией деятельности ОО района.

3.2. Ответственному методисту осуществлять координацию реализации мероприятий Дорожной карты.

3.3. Подготовить аналитический отчет по промежуточным результатам реализации мероприятий Дорожной карты

Срок: ежемесячно.

3.4. Предоставить отчет по промежуточным результатам реализации мероприятий Дорожной карты ответственному лицу Управления образования для подготовки информации к совещанию руководителей ОО.

Срок: ежемесячно, последний понедельник месяца.

3.5. Разместить результаты самоанализа объективности проведения ВПР ОО, имеющих необъективные результаты ВПР в 2023 году в личные кабинеты органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования (<http://lkomsu.rcoko27.ru/moodle/>).

Срок до 30 ноября 2023 г.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на Черепанова Д.Г. заместителя начальника Управления образования администрации муниципального района имени Лазо Хабаровского края.

Начальник Управления образования



А.Г. Виноградова



УТВЕРЖДЕНА  
приказом начальника  
Управления образования  
от "02"11 2023 г. № 429

### ДОРОЖНАЯ КАРТА

повышения объективности оценочных процедур в общеобразовательных организациях муниципального района имени Лазо  
в 2023/2024 учебном году

| №<br>п/п                                                                                           | Наименование мероприятия                                                                                                                                                                                                                                            | Ответственные исполнители                                                                                                                                                     | Сроки                | Результаты/показатели реализации                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                                                                                                                                                                             | 4                    | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Организационно-правовое и административное сопровождение (в том числе аналитическая работа)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                               |                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 1.                                                                                                 | Назначение должностных лиц, ответственных за организацию и реализацию проекта «Дорожной карты» повышения объективности оценочных процедур в общеобразовательных организациях муниципального района имени Лазо в 2023/2024 учебном году (далее – Дорожная карта, ОО) | Управление образования администрации муниципального района имени Лазо (далее - Управление образования района)                                                                 | до 13 ноября 2023 г. | распорядительные акты и документы                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.                                                                                                 | Изучение методологии проведения комплексного анализа результатов оценочных процедур, федерального и регионального планов повышения объективности образовательных результатов обучающихся                                                                            | Управление образования района<br>Муниципальное бюджетное учреждение «Информационно-методический центр муниципального района имени Лазо Хабаровского края» (далее – МБУ «ИМЦ») | постоянно            | сформирована системная аналитическая основа для развития эффективных механизмов комплексного мониторинга качества общего образования, опирающейся на массив данных о результатах процедур оценки качества образования (ВПР, НИКО) и государственных итоговых аттестаций (ЕГЭ, ОГЭ). |
| 3.                                                                                                 | Изучение анализа результатов мониторинга оценочных процедур ОО за предшествующий период (1 – 3 года)                                                                                                                                                                | Управление образования района<br>МБУ «ИМЦ»                                                                                                                                    | до 13 ноября 2023 г. | отсутствие ОО, демонстрирующих признаки необъективности оценочных процедур                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                    | Изучение списка ОО муниципального района имени Лазо (далее – муниципальный район),                                                                                                                                                                                  | Управление образования района                                                                                                                                                 | постоянно            | оказание адресной помощи ОО, демонстрирующих признаки необъек-                                                                                                                                                                                                                      |



| 1                                                                                            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3                                                                                                                               | 4                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                              | находящихся в зоне риска по обеспечению объективности оценочных процедур                                                                                                                                                                                          | МБУ «ИМЦ»<br>ОО                                                                                                                 |                                 | тивности оценочных процедур                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.                                                                                           | Выявление профессиональных затруднений педагогических работников района для формирования банка данных по профессиональной квалификации педагогов, ликвидации профессиональных дефицитов, совершенствование профессиональных компетенций педагогических работников | МБУ «ИМЦ»<br>ОО<br>Учителя-предметники ОО,<br>находящиеся в зоне риска по обеспечению объективности оценки качества образования | ноябрь 2023 г. –<br>май 2024 г. | проведен анализ объективной информации профессиональных дефицитов педагогов, на основании которого обучены педагогические работники района по основным предметам (математика, русский язык). Выданы удостоверения государственного образца                                                                                                                                                                                                                            |
| 5.                                                                                           | Разработка индивидуальных образовательных маршрутов по результатам диагностики предметных дефицитов педагогов                                                                                                                                                     | МБУ «ИМЦ»<br>Администрация ОО района                                                                                            | ноябрь<br>2023 г.               | сформированы индивидуальные образовательные маршруты педагогов с учетом выявленных профессиональных дефицитов и ресурсных возможностей региона, муниципалитета и ОО                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6.                                                                                           | Корректировка планов районных методических объединений, школьных методических объединений по сопровождению педагогов, преподающих предметы с признаками необъективности оценочных процедур (математика, русский язык)                                             | МБУ «ИМЦ»<br>Администрация, руководители<br>РМО/ШМО ОО района                                                                   | ноябрь 2023 г. –<br>май 2024 г. | пересмотрены и утверждены планы районных методических объединений, школьных методических объединений по сопровождению педагогов, преподающих предметы с признаками необъективности оценочных процедур                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Выявление ОО с необъективными результатами и профилактическая работа с выявленными ОО</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                 |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1.                                                                                           | Проведение самодиагностики ОО, имеющих признаки необъективности оценивания по результатам всероссийских проверочных работ за 2022-2023 учебный год                                                                                                                | Управление образования<br>района<br>МБУ «ИМЦ»<br>ОО                                                                             | до 30 ноября<br>2023            | упреждение фактов необъективного оценивания всероссийских проверочных работ в 2022/2023 учебном году; получена достоверная и актуальная информация об уровне учебных достижений обучающихся ОО по учебным предметам; выявление тенденций динамики уровня учебных достижений, факторов, влияющих на повышение уровня объективности результатов; сформированы рекомендации для ОО по осуществлению объективного оценивания оценочных процедур в 2023/2024 учебном году, |



| 1                                                                                                                            | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3                                                | 4                               | 5                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |                                 | выработка управленческих решений в отношении ОО, имеющих признаки необъективности оценивания результатов оценочных процедур                                                                          |
| 2.                                                                                                                           | Проведение корректировки рабочих программ по учебным предметам, мониторинга выполнения программ учебных предметов в соответствии с учебным планом и годовым календарным графиком                                                                                                                                                                              | ОО                                               | ноябрь<br>декабрь<br>2023       | повышение эффективности управленческой деятельности по вопросам совершенствования условий для обеспечения реализации федеральных государственных образовательных стандартов                          |
| 3.                                                                                                                           | Анализ и корректировка планов работы муниципальных и школьных методических объединений. Оказание адресной помощи методическим объединениям в выборе эффективных форм работы по изучению системы оценивания результатов оценочных процедур                                                                                                                     | Управление образования района<br>МБУ «ИМЦ»<br>ОО | ноябрь<br>2023 г.,              | повышение эффективности управленческой деятельности, сделан выбор эффективных форм работы по изучению системы оценивания результатов оценочных процедур, повышение методических компетенций учителей |
| 4.                                                                                                                           | Сопоставление результатов внешних оценочных процедур с результатами внутренней системы оценки качества образования (текущий анализ успеваемости, промежуточная аттестация) у одних и тех же обучающихся<br>Выявление и анализ причин необъективности оценочных процедур и/или их результатов по каждой ОО, имеющей признаки необъективности                   | Управление образования района<br>МБУ «ИМЦ»<br>ОО | ноябрь<br>декабрь<br>2023 г.,   | проведен анализ результатов и получена достоверная информация об обеспечении в ОО объективности процедур оценки качества образования                                                                 |
| <b>Меры по повышению компетентности руководящих и педагогических работников по вопросам объективности оценочных процедур</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                                      |
| 1.                                                                                                                           | Проведение методических мероприятий для педагогических работников и районных методических объединений по разбору типичных ошибок и критериям оценивания оценочных процедур, а также по организации проверки заданий с развернутым ответом регионального мониторинга с целью формирования позитивного отношения к объективности результатов оценочных процедур | Управление образования района<br>МБУ «ИМЦ»<br>ОО | ноябрь 2023 г. –<br>май 2024 г. | Проведение методических мероприятий, в том числе в формате вебинаров для ОО                                                                                                                          |
| 2.                                                                                                                           | Организация участия в КПК для учителей района преподающих математику и русский язык                                                                                                                                                                                                                                                                           | МБУ «ИМЦ»<br>ОО                                  | постоянно                       | обучено 20 учителей района, преподающих математику и русский язык, выданы удостоверения государ-                                                                                                     |



| 1                                                                         | 2                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                                                   | 4                                             | 5                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                     |                                               | ственного образца                                                                                  |
| 3.                                                                        | Организация участия в вебинарах для учителей математики об особенностях преподавания предмета на углубленном уровне с участием ведущих специалистов МФТИ                                                                                                               | МБУ «ИМЦ»<br>ОО                                     | ноябрь 2023 г. –<br>май 2024 г.               | Проведены вебинары для учителей математики, повысили квалификацию не менее 10 педагогов района     |
| 4.                                                                        | Организация участия в диагностике предметных компетенций педагогических работников ОО края                                                                                                                                                                             | Управление образования<br>района<br>ОО              | декабрь 2023 г.                               | выявлены профессиональные дефициты педагогов                                                       |
| 15.                                                                       | Формирование лучших районных и школьных практик по анализу результатов оценочных процедур и проведению профилактической работы                                                                                                                                         | МБУ «ИМЦ»<br>ОО                                     | январь<br>апрель 2024 г.                      | сформирован банк данных по результатам мониторинга оценочных процедур                              |
| 16.                                                                       | Трансляция передового опыта работы педагогов по использованию современных технологий и механизмов оценивания, повышающих объективность и достоверность результатов оценочных процедур                                                                                  | МБУ «ИМЦ»<br>РМО/ШМО                                | ноябрь,<br>декабрь 2023 г.,<br>январь 2024 г. | распространение полученных навыков и закрепление результатов                                       |
| 17.                                                                       | Проведение педагогических советов, совещаний по вопросам повышения качества образования на основе мониторинга оценочных процедур                                                                                                                                       | ОО                                                  | в течение года                                | повышение эффективности управленческой деятельности и анализ реализации мероприятий Дорожной карты |
| <b>Организационные меры по повышению объективности оценочных процедур</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                     |                                               |                                                                                                    |
| 1.                                                                        | Обеспечение проведения перепроверки работ обучающихся ОО, вошедших в список необъективных, независимыми экспертами (школьными предметными комиссиями, межшкольными предметными комиссиями, муниципальными предметными комиссиями)                                      | учителя-предметники<br>ОО района                    | ноябрь 2023 г.                                | повышение объективности оценивания оценочных процедур в ОО района                                  |
| 2.                                                                        | Обеспечение соблюдения всех положений и регламентов, регулирующих проведение оценочных процедур                                                                                                                                                                        | ОО                                                  | постоянно                                     | повышение объективности оценивания оценочных процедур в ОО района                                  |
| 3.                                                                        | Обеспечение общественного наблюдения в ОО при проведении оценочных процедур                                                                                                                                                                                            | МБУ «ИМЦ»<br>ОО                                     | постоянно                                     | организация общественного контроля за качеством образования в ОО                                   |
| 4.                                                                        | Сопровождение ОО с признаками необъективности результатов оценочных процедур: присутствие специалистов отдела образования при проведении оценочных процедур; обеспечение перекрестного общественного наблюдения при проведении оценочных процедур; анализ деятельности | Управление образования<br>района<br>МБУ «ИМЦ»<br>ОО | постоянно                                     | организация контроля за качеством образования в ОО                                                 |



| 1  | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3                                                | 4                       | 5                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | ОО при проведении оценочных процедур.                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                  |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 5. | Реализация программы помощи ОО с низкими образовательными результатами, программы помощи учителям, имеющим профессиональные проблемы и дефициты. руководителям ОО, имеющих признаки необъективности оценивания по результатам всероссийских проверочных работ за 2022-2023 учебный год | Управление образования района<br>МБУ «ИМЦ»<br>ОО | постоянно               | формирование позитивной управленческой практики результатами, программы помощи учителям, имеющим профессиональные проблемы и дефициты. руководителям ОО, имеющих признаки необъективности оценивания по результатам всероссийских проверочных работ за 2022-2023 учебный год |
|    | <b>Работа с участниками образовательных отношений по формированию позитивного отношения к объективной оценке образовательных результатов</b>                                                                                                                                           |                                                  |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. | Реализация программы помощи учителям-предметникам с высокими (низкими) результатами, программы помощи учителям, имеющим профессиональные проблемы и дефициты                                                                                                                           | ОО                                               | в течение учебного года | проведены практикумы для педагогов ОО района по разбору заданий и их решению по каждому из предметов приоритетного внимания                                                                                                                                                  |
|    | Принятие мер по повышению компетентности руководящих и педагогических кадров по вопросам оценивания образовательных результатов обучающихся                                                                                                                                            | ОО                                               | в течение учебного года | проведено тестирование педагогических работников, сделан анализ по западающим вопросам оценивания образовательных результатов обучающихся                                                                                                                                    |
| 2. | Проведение разъяснительной работы с заместителями руководителей ОО, педагогами по вопросам повышения объективности оценочных процедур                                                                                                                                                  | ОО                                               | в течение учебного года | проведены семинары с заместителями руководителей ОО, педагогами по вопросам повышения объективности оценочных процедур                                                                                                                                                       |
| 3. | Проведение экспертизы образовательных программ ОО в части системы оценивания, разработка рекомендации                                                                                                                                                                                  | ОО                                               | в течение учебного года | сформированы аналитические справки по результатам экспертизы образовательных программ ОО в части системы оценивания, даны рекомендации                                                                                                                                       |
| 4. | Проведение учителями и методическими объединениями аналитической экспертной работы с результатами оценочных процедур                                                                                                                                                                   | ОО<br>РМО/ШМО                                    | в течение учебного года | сформированы аналитические справки по результатам аналитической экспертной работы с результатами оценочных процедур                                                                                                                                                          |
|    | <b>Работа с родителями (законными представителями) обучающихся по повышению качества образования</b>                                                                                                                                                                                   |                                                  |                         |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 1. | Организация информационных встреч с родителями обучающихся с целью проведения разъяснительной работы по повышению качества образования                                                                                                                                                 | ОО                                               | в течение учебного года | организовано участие родителей обучающихся в проведении оценочных процедурах в выполнение зада-                                                                                                                                                                              |

| 1 | 2                                                                                     | 3                                                                          | 4                       | 5                                                                                                      |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | зования и проведению оценочных процедур                                               |                                                                            |                         | ний и присутствие их в качестве независимых наблюдателей при проведении и проверки оценочных процедур. |
| 2 | Советы психолога родителям обучающихся по подготовке и прохождению оценочных процедур | ОО<br>Педагоги-психологи ОО<br>Муниципальная психологическая служба района | в течение учебного года | даны рекомендации психолога родителям по подготовке и прохождению оценочных процедур                   |

И.о. начальника Управления образования



А.Г. Виноградова



